



Message from Jan Vanderstraeten

Hallo zusammen,

erstens möchte ich meine Hoffnung äußern, dass Sie und Ihre Familien in diesen anhaltend schwierigen Zeiten gesund bleiben. Bei Altrad bleiben Gesundheit, Sicherheit und Wohlfühl unserer Mitarbeiter die Priorität Nummer 1. In diesem Zusammenhang ist es fair zu sagen, dass die durch COVID19 verursachte globale Pandemie zusätzliche Herausforderungen mit sich gebracht hat, die wir weiterhin täglich überwinden müssen. Heute haben wir noch 239 Kollegen, die mit COVID19 infiziert sind, und 266 Kollegen, die sich in Quarantäne befinden. Wir alle in der Gruppe verhalten uns diszipliniert, um Sie bestmöglich zu schützen. Dabei bemühen wir uns alle gemeinsam, um die beste Lösung für alle zu finden.

Da ein Großteil der Aktivitäten der Gruppe von erheblicher Bedeutung ist, arbeitet die überwiegende Mehrheit unserer Mitarbeiter weiterhin vor Ort ... während diejenigen, die es können, ermutigt werden, von zuhause aus zu arbeiten mit Einhaltung der Richtlinien der örtlichen Behörden. Wir haben wirksame und strenge Methoden implementiert, um unsere Mitarbeiter vor Ort zu schützen, damit Ihre Gesundheit und Sicherheit stets gewährleistet werden. Wir möchten unsere Frontline-Mitarbeiter erkennen.

Ihr Engagement und Disziplin sind in dieser Zeit für die Aufrechterhaltung der Geschäftskontinuität von entscheidender Bedeutung. Ihr Engagement ... macht den Unterschied. Die globale Pandemie hat das Jahr 2020 in eines der herausforderndsten Jahre seit Menschengedenken umgewandelt. Während unsere Gruppe in der ersten Hälfte ihres Geschäftsjahres ihr erwartetes Wachstum fortsetzte, kam dieser ab Mitte März mit dem Ausbruch von COVID-19 im ganzen Europa zum Stillstand. Viele Regierungen reagierten mit Implementierung von Beschränkungen der Wirtschaftsaktivitäten, die keine Präzedenz in der jüngsten Geschichte haben: von Unterbrechungen des Tagesgeschäfts bis hin zum kompletten Lockdown bestimmter Branchen, Aktivitäten und sogar ganzer Länder.

Wegen dieser plötzlichen Veränderungen unserer Märkte und Aussichten hat Altrad sehr schnell Maßnahmen zur Reorganisation ergriffen, um seine Fixkosten den reduzierten Umsatzvolumen und den unsicheren Aussichten anzupassen.

Diese Maßnahmen wurden in weniger als zwei Monaten und in voller Zusammenarbeit mit unserer gesamten Geschäftsleitung weltweit durchgeführt. Während dieser beispiellosen Situation ist es uns gelungen, noch einmal die Widerstandsfähigkeit unserer DNA zu demonstrieren, indem wir unsere schlanke und agile Organisation nutzten und uns gleichzeitig bemühten, das hohe Serviceniveau für unsere Kunden aufrechtzuerhalten.



Ich bin stolz auf das Engagement, das jeder von Ihnen täglich demonstriert. Unsere Bemühungen haben eine wesentliche Senkung der Betriebskosten der Gruppe ergeben, wodurch wir unsere Bruttomargen und EBITDA-Marge auf dem gleichen Niveau wie vor dem COVID halten konnten. Und das ist echt das Ergebnis der fantastischen Leistung des Altrad-Teams. Viele der Verbesserungen sind strukturell und werden jetzt durch eine Reihe von Reformprojekten in unsere Organisation eingebettet. Dies bedeutet ein strukturelles Ersparnis von über 65 Millionen Euro pro Jahr, wovon wir in den kommenden Jahren profitieren werden. Sicherlich können wir als Altrad die Pandemie nicht kontrollieren, wir können nur unser Unternehmen an sie anpassen.

Unter herausfordernden Umständen, wie wir sie jetzt gemeinsam erleben, muß die Gruppe noch stärker auf die kritischen Faktoren konzentrieren, die wir kontrollieren können. Für mich können diese in drei Worten zusammengefasst werden: Kosten, Bargeld und Kunden.

Wir werden strikte Kostendisziplin zeigen, um betriebliche Effizienz zu gewährleisten und unsere Margen zu schützen. Wir müssen die Barzahlungen schnell kassieren und schnell für unsere erbrachten Leistungen bezahlt werden. Und schließlich müssen wir uns an unsere Kunden anpassen und ihnen unseren Wert durch kontinuierliche Innovation und operative Exzellenz demonstrieren, indem wir Mehrwertdienste anbieten, die die Stärken zeigen, die uns zu einem weltweit führenden Unternehmen machen. Wir sind davon bewusst, dass dieser Ansatz von unserem internationalen Blue-Chip-Kundenstamm geschätzt wird, der die hervorragende Qualität unserer Arbeit anerkennt.

Diese Wertschätzung spiegelt sich auch in unserem Auftragsbuch, das die Diversität von unseren Geographien, Märkten und Dienstleistungen zeigt. Ein nennenswerter Gewinn war ... die Verlängerung des Wartungsvertrags in der Summe von über 350 Millionen Pfund, wodurch EDF in seinen 9 Standorten im Vereinigten Königreich für weitere neun Jahre unterstützt wird. Dieser Vertragsgewinn zeigt die Langlebigkeit und den Wert unserer Beziehungen, da wir seit über drei Jahrzehnten mit EDF kooperieren.

Wir sind auch froh, dass wir das Mandat erhalten haben, an das Eiffelturm zu arbeiten, was das Prestige unterstreicht, das unsere Kunden mit Altrad assoziieren, indem Sie uns vertrauen, die symbolträchtigsten und die meistgeschätzten nationalen und internationalen Denkmäler zu bewahren. Abschließend freue ich mich, Ihnen die Zusammenfassung der Jahresergebnisse von Altrad und unsere zukunftsorientierten Hauptziele präsentieren zu können. In Kürze werden Sie ein kurzes Video schauen, in dem unsere Ergebnisse im Detail vorgestellt werden.

Zusammenfassend möchte ich sagen, dass wir in einem herausfordernden Markt eine solide Leistung er-



bracht haben. Unser Geschäft ist belastbar, und unsere Strategie ist validiert. Die Strategie der Gruppe, sich zu diversifizieren und sich in Richtung spezialisierter Bereiche des Marktes zu bewegen, funktioniert. Diese Diversifizierung hilft dabei, uns der zyklischen Natur bestimmter Sektoren und der teilweise extremen Volatilität, die von der anhaltenden Pandemie verursacht wird, anzupassen. Es gibt zwar defensive Vorteile, aber unsere Strategie ist auf Wachstum orientiert - und wir sind sicher, dass unsere geografische Expansion und die weitere Diversifizierung der Dienstleistungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette uns mehr Möglichkeiten eröffnet, die wir zum Nutzen unserer Interessengruppen nutzen können.

Zu guter Letzt möchte ich dem gesamten Altrad-Team herzlich für sein Engagement und seine Professionalität in diesem außergewöhnlich herausfordernden Jahr danken. Es hat uns als Team stärker und noch geeinter gemacht.

Ihre gemeinsamen Bemühungen sorgen dafür, dass wir gut positioniert sind, um uns auf unsere wichtigsten betrieblichen Ziele zu konzentrieren, unsere außergewöhnlich hohe Standards durch operative Exzellenz aufrechtzuhalten, die enge Zusammenarbeit mit unseren Kunden weiterzuführen, um ihre Erwartungen zu erfüllen und zu übertreffen, und das Wachstum des Auftragsbuches durch qualitativ hochwertige Arbeit, die unsere Position als Marktführer in unseren ausgewählten Märkten weiter festigt, fortzusetzen.

Ich hoffe wirklich, dass Sie alle ein schönes Jahresende mit Ihren engsten Familienmitgliedern verbringen werden. Bleiben Sie sicher!